

---

# ZERTIFIKAT

Dr. Alexander Groddeck

nahm erfolgreich teil an der  
Fortbildungsveranstaltung

**„AVL – richtig ist wichtig“**  
**Transparente Kalkulation von AVL-Paketen**

Referentin: Dipl.-Kffr. Ursula Duncker

Für die Veranstaltung werden **6 Fortbildungspunkte** vergeben. Die Veranstaltung entspricht den Leitsätzen und Empfehlungen der KZBV vom 23.09.2005 einschließlich der Punktebewertungsempfehlung des Beirates Fortbildung der BZÄK und der DGZMK.

KFO-  
Management  
Berlin



Köln, 18.10.2013

Schulungsleitung

---